


Diplomatura en Ciencias Empresariales

<b>Titulación:</b> Diplomatura en Ciencias Empresariales			
<b>Departamento:</b> Economía Financiera y Contabilidad			
<b>Nombre de asignatura:</b> Contabilidad y Control presupuestario		<b>Código:</b> 6313 5	<b>Tipo:</b> Optativa Primer Ciclo
Nivel	Curso 2º	<b>Semestre</b> 2º	<b>Créditos ECTS:</b> 4,5
<b>Horas semanales:</b> 3		<b>Teoría:</b> 1,5	<b>Prácticas:</b> 1,5
<b>Nombre del profesor/es que imparte/n la asignatura:</b> Elisa Isabel Cano Montero			
<b>Objetivos:</b>			
Formación en las técnicas para elaborar los presupuestos de las organizaciones y la importancia de su utilización para la toma de decisiones de gestión			
<b>Competencias o destrezas que se van a adquirir:</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar la capacidad del alumno para <i>elaborar información relacionada con los costes</i>, adecuada a la estructura de las organizaciones y a los objetivos a conseguir en ellas.</li> <li>• <i>Presentación de información numérica</i> de forma visual.</li> <li>• <i>Manejo de números con ordenador</i> (Hojas de cálculo).</li> <li>• <i>Análisis y resolución de problemas en grupo</i>.</li> </ul>			
<b>Prerrequisitos para cursar la asignatura:</b>			
Conocimientos básicos de Contabilidad de Costes y Contabilidad Financiera			
<b>Contenido:</b> El control de gestión y el control presupuestario. Diseño e implantación de sistemas de contabilidad de costes y control de gestión.			
<b>Bibliografía básica recomendada:</b>			
Carlos Mallo y Ángela Jiménez: <i>Contabilidad de Costes</i> . Ed. Pirámide, Madrid 1989.			
Carlos Mallo y Jose Merlo: <i>Control de gestión y control presupuestario</i> . Ed.McGraw Hill, Madrid, 1996.			
Muñoz Colomina, C; <i>Contabilidad Analítica II</i> .CERSA. Madrid 2007			
<b>Método docente:</b>			
Enseñanza presencial basada en un proceso interactivo de enseñanza-aprendizaje en grupo e individual. Grupo piloto de Metodología Espacio Europeo Educación Superior			
<b>Tipo de evaluación: (exámenes/trabajos/evaluación continua):</b>			
La evaluación se realizará mediante un seguimiento continuado del alumno sobre cuestiones teóricas y prácticas.			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pruebas escritas, enviadas por correo electrónico.</li> <li>- Recensiones de artículos.</li> <li>- Trabajo final de empresa.</li> <li>- Trabajos de clase.</li> </ul>			
En caso de que el alumno no supere o no siga el sistema de evaluación continuada podrá presentarse a un examen final de la asignatura en la convocatoria oficial de la Facultad, bajo el sistema tradicional.			
<b>Idioma en que se imparte:</b> español			

**DEPARTAMENTO DE  
ECONOMIA FINANCIERA Y CONTABILIDAD**

PROGRAMA CURSO 2006-2007

**CONTABILIDAD Y CONTROL  
PRESUPUESTARIO**

## **PROGRAMA DE CONTABILIDAD Y CONTROL PRESUPUESTARIO**

### **INTRODUCCION**

#### **Tema 1. El control de gestión como objetivo de la contabilidad analítica.**

Concepto, objetivos y usuarios del control de gestión en la empresa actual..  
La necesidad de las estrategias en la empresa actual.  
El desarrollo del proceso estratégico.  
Las formas de organización de la empresa, la toma de decisiones y su control.  
La información contable como instrumento de apoyo a la gestión de las estrategias.

### **EL CONTROL DE GESTION Y EL CONTROL PRESUPUESTARIO.**

#### **Tema 2. la planificación estratégica y la presupuestación**

El proceso presupuestario.  
Fases para la elaboración del presupuesto.  
El presupuesto base cero. El presupuesto incremental.  
El presupuesto de inversiones.  
El presupuesto de explotación.  
El presupuesto de tesorería.  
Casos prácticos.

#### **Tema 3.La presupuestación y la estructura organizativa de la empresa.**

El presupuesto por centros de responsabilidad.  
Los presupuestos de costes discretos.  
Los sistemas de asignación de costes como apoyo a la presupuestación.  
    Los sistemas convencionales.  
    El sistema basado en el análisis de las actividades.  
Casos prácticos

#### **Tema 4. Los costes estándar y el control presupuestario en el área de producción.**

Concepto y objetivos de los costes estándar.  
Tipos de estándares.  
Establecimiento de los estándares.  
Cálculo e interpretación de las desviaciones al estándar.  
Incidencia de las desviaciones en los costes de los productos y en la cuenta de resultados.  
Casos prácticos.

**Tema 5. El control de gestión de empresas descentralizadas.**

- Características y contenido de la descentralización.
- Formas de descentralización
- Establecimiento de los precios de transferencia.
- Casos prácticos.

**Tema 6. Diseño e implantación de sistemas de contabilidad de costes y control de gestión.**

- Determinantes del sistema.
- Diagrama del proceso productivo y organigrama funcional de la empresa.
- Definición de los centros y unidades operativas y medida de su actividad.
- Definición de los portadores intermedios y finales.
- Proceso de acumulación de costes y claves de distribución.
- Bases de datos y sistema integrado de información para la gestión.
- Diseño y montaje del flujo documental y del sistema de control interno.
- Mecanismos de conciliación con la contabilidad general.
- Salidas del sistema y diseño de cuadros de mandos para diferentes niveles de responsabilidad.
- Casos prácticos de aplicación.

Se pretende profundizar en la importancia de la contabilidad analítica desde la óptica del control de la gestión. Además se pretende mostrar al alumno una visión de la contabilidad analítica como instrumento de apoyo para el desarrollo de las estrategias que necesitan aplicar las empresas y que ha originado que simultáneamente sea conocida como una contabilidad para la gestión estratégica de los costes. Desde esta perspectiva se trata de transmitir la necesidad de elaborar unos presupuestos como la concreción de los objetivos derivados de la planificación estratégica elaborada en la empresa y como indicador de eficiencia esperada en la gestión, destacando la utilidad de los datos predeterminados y su elaboración.

La finalidad es, si el volumen de alumnos lo permitiera, llevar a cabo grupos de trabajo reducidos que se planteen el diseño de sistemas de contabilidad de costes y de control de gestión en empresas reales o creadas por ellos.

**BIBLIOGRAFÍA BÁSICA**

**CONTROL DE GESTIÓN:**

MALLO, C.; y JIMÉNEZ, M.A.:  
*Contabilidad de costes.*, Ed. Pirámide, Madrid, 1997.

*Diplomatura en Ciencias Empresariales*

MALLO, C. y MERLO, J.:

*Control de gestión y control presupuestario*. Ed. McGraw Hill, Madrid, 1996.

MALLO, C.; MIR, F.; REQUENA, J.M. y SERRA, V.:

*Contabilidad de gestión*, Ed. Ariel, Barcelona, 1994.

RIPOLL FELIU, V.(COORDINADOR).

*Contabilidad de gestión avanzada*, Ed. McGraw-Hil, Madrid, 1995.

VEUTHEY,E.; MUÑOZ, C. y ZORNOZA, J.:

*Introducción a la contabilidad de costes para la gestión*, Ed. Civitas, Madrid, 2.000.

Parte segunda: Elementos para el análisis y la toma de decisiones

**DISEÑO DE IMPLANTACIÓN DE SISTEMAS DE CONTABILIDAD DE COSTES:**

LOPEZ DIAZ, A. y MENENDEZ MENENDEZ, M.:

*Curso de Contabilidad interna*, Ed. AC, Madrid, 1991.

MALLO, C:

*Contabilidad de costes y de gestión*, Ed. Pirámide, Madrid, 1988.

MINISTERIO DE HACIENDA:

*Grupo 9 del Plan General de Contabilidad. Contabilidad analítica*, Orden Ministerial de 1 de agosto de 1978, (BOE de 22 de septiembre).

ICAC (Ministerio de Hacienda):

Resolución de 9 de mayo de 2000 sobre “*Criterios para la determinación del coste de producción*”.

RIPOLL FELIU, V.M. (coordinador):

*Introducción a la contabilidad de gestión*, McGraw-Hill, Madrid, 1993.

**BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA**

Lizcano Alvarez, J; Alvarez Lopez, J.;Balada Ortega, T.J.; Ripoll Feliu, V.M.; Amat Y Salas, O.; Blanco Ibarra, F.; Castello Taliani, E. y Amat I Salas,J.. *Contabilidad de gestión avanzada: Planificación, control y experiencias practicas*. Ed.McGraw Hill, Madrid,1995.

Blanco Ibarra, F. *Contabilidad de costes y analítica de gestión para las decisiones estratégicas*. Deusto Bilbao, 2003.

Horngren, Ch. T.; Datar ,S.M. y Foster ,G: *Cost accounting a managerial emphasis*. Prentica Hall Law&Business : New Jersey, 2003

C Kaplan ,R.S. y Cooper, R.: *Coste y efecto cómo usar el ABC, AMB y el ABB para mejorar la gestión, los procesos y la rentabilidad*. Gestión 2000. Barcelona, 2003

Bouquin, H. *Le control de gestion*. Ed. Presses Universitaires de France. Février 2001.

*Diplomatura en Ciencias Empresariales*

Anthony, R. N, *Planning and Control Systems, A Framework for Analysis*, Division of Research, Harvard University, Boston, 1965  
Anthony, R. N, *The Management Control Function*, The Harvard Business School Press, Boston, 1988

**DOCUMENTOS DE TRABAJO:**

Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas (AECA)

**REVISTAS:**

Revista de Contabilidad

Revista Española de Financiación y Contabilidad.

Partida Doble

Técnica Contable

Diplomatura en Ciencias Empresariales

I. CRONOGRAMA O CALENDARIO

Fecha	Actividades concretas	Acciones del profesor	Acciones del alumno	Tiempo de clase (a)	T trab guiado (b)	T trab autón (c)	Tiempo total (a+b+c)
1ª Semana (30-02 Feb)	<p><b>Tema 1: EL CONTROL DE GESTIÓN COMO OBJETIVO DE LA CONTABILIDAD DE GESTIÓN</b></p> <p>Exposición teórica</p> <p>Análisis exposición</p> <p>Casos prácticos</p>	Exposición teórica	<p>Análisis exposición</p> <p>Casos prácticos</p>	3h			<b>3h</b>
2ª Semana (5-9 Feb)	<p><b>Tema 2: LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y LA PRESUPUESTACIÓN</b></p> <p>Exposición teórica</p> <p>Análisis exposición</p> <p>Discusión por grupos de casos</p> <p>Conferencia experto</p>	Exposición teórica	<p>Análisis exposición</p> <p>Casos prácticos</p>	2h	2h	2h	<b>6h</b>
3ª Semana (12-16 Feb)							
4ª Semana (19-24 Feb)	<p><b>Tema 3: LA PRESUPUESTACIÓN Y LA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DE LA EMPRESA</b></p> <p>Exposición teórica</p> <p>Análisis exposición</p> <p>Discusión por grupos de casos</p> <p>Visita empresa</p>	Exposición teórica	<p>Análisis exposición</p> <p>Casos prácticos</p>	1h	3h	2h	<b>6h</b>
5ª Semana (26 Feb-2 Mar)							

Diplomatura en Ciencias Empresariales

6ª Semana (5-9 Mar )	<b>Tema 4: LOS COSTES ESTÁNDAR Y EL CONTROL PRESUPUESTARIO EN EL ÁREA DE PRODUCCIÓN</b>	Exposición teórica	Análisis exposición	3h	3h	3h	<b>9h</b>		
7ª Semana (12-16Marzo)								Exposición teórica	Casos prácticos
8ª Semana (19-23 Mar)								Análisis exposición	Exposición de trabajos
9ª Semana (19-23 Mar)	<b>Tema 5: EL CONTROL DE GESTIÓN DE EMPRESAS DESCENTRALIZADAS</b>	Exposición teórica	Análisis exposición	1h	4h	4h	<b>9h</b>		
10ª Semana (26-30 Mar)								Exposición teórica	Casos prácticos
11ª Semana (2-6 Abr)								Análisis exposición	Presentación
12ª Semana (9-13 Abr)	<b>Tema 6: DISEÑO E IMPLANTACIÓN DE SISTEMAS DE CONTABILIDAD DE COSTES Y CONTROL DE GESTIÓN</b>	Exposición teórica	Análisis exposición	2h	4h	3h	<b>9h</b>		
13ª Semana (16-12 Abr)								Exposición teórica	Casos prácticos
14ª semana (23-28 Abr)								Análisis exposición	Presentación
15ª Semana (30 Abr-4 May)	<b>Tema 6: DISEÑO E IMPLANTACIÓN DE SISTEMAS DE CONTABILIDAD DE COSTES Y CONTROL DE GESTIÓN</b>	Exposición teórica	Análisis exposición	2h	4h	3h	<b>9h</b>		
			Casos prácticos						

Diplomatura en Ciencias Empresariales

16° Semana (7-11 May)	Exposición de trabajos		Presentación				
17° semana (14-18 May)							